

Strategia Gminy Miedźna 2008-2015



Aktualizacja grudzień 2007

SPIS TREŚCI

I . WSTĘP	2
II. ANALIZA SWOT	4
III. MISJA GMINY MIEDŹNA	9
IV. CELE STRATEGICZNE	14
V. FINANSOWY PLAN INWESTYCYJNY.....	21
VI. REKOMENDACJE DOTYCZĄCE WDRAŻANIA STRATEGII ROZWOJU GMINY MIEDŹNA	27
ZAŁĄCZNIK NR 1	
Profil Gminy Miedźna w roku 2007	
ZAŁĄCZNIK NR 2	
Lista Zespołu Liderów Lokalnych obecnych na spotkaniu konsultacyjnym	

I. WSTĘP

Strategia rozwoju gminy oprócz studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy jest drugim dokumentem wyznaczającym kierunki rozwoju danego obszaru. Wyrazem dążeń Władz Gminy Miedźna do określenia podstaw długoterminowego rozwoju tej społeczności lokalnej była decyzja o przystąpieniu do opracowania strategii rozwoju Gminy Miedźna w latach 2002-2010, a obecnie kompleksowej aktualizacji na lata 2008-2013. Strategię Rozwoju Gminy Miedźna na lata 2002-2010 powierzono Funduszowi Górnośląskiemu S.A. w Katowicach, który podjął się przeprowadzenia procesu budowy strategii metodą partycypacji społecznej oraz przygotowania ostatecznego dokumentu. Aktualizację w roku 2007 wykonało Centrum Przedsiębiorczości S.A. w Woli przy udziale Zespołu Liderów Lokalnych, pracowników i Władz Gminy Miedźna. Aktualizację strategii wykonano na bazie posiadanych przez Urząd Gminy dokumentów i opracowań z lat poprzednich, mogących posłużyć za materiał źródłowy.

Proces opracowania aktualizacji strategii został podzielony na trzy główne etapy.

Pierwszy z nich obejmował spotkania merytoryczne z przedstawicielami Urzędu Gminy oraz opracowanie aktualnego profilu społeczno-gospodarczego Gminy Miedźna, który miał na celu określenie stanu zasobów warunkujących jej rozwój. Profil, jako diagnoza sytuacji w roku 2007 stanowi załącznik do Strategii.

Drugi etap prac nad strategią obejmował przeprowadzenie weryfikacji analizy możliwości rozwoju gminy, podczas którego przedefiniowano misję i cele strategiczne z udziałem Zespołu Liderów Lokalnych.

Ostatni etap obejmował opracowanie nowego Inwestycyjnego Planu Finansowego na lata 2008-2015 dla Gminy Miedźna, jako części operacyjnej Strategii. Plan Finansowy stanowi integralną część Strategii i powinien być poddawany przeglądowi i aktualizacji równocześnie z planowaniem rocznych budżetów Gminy.

Do prac nad aktualizacją Strategii zaproszono przedstawicieli lokalnych i ponadlokalnych instytucji, przedsiębiorstw, urzędów i środowisk, którzy weszli w skład Zespołu Liderów Lokalnych (lista w Załączniku do strategii). Przyjęta metoda pracy zakładała znaczący udział członków Zespołu na poszczególnych etapach prac nad strategią poprzez aktywne uczestnictwo w warsztatach strategicznych, moderowanych przez konsultantów Centrum Przedsiębiorczości S.A.

W trakcie spotkania warsztatowego Zespół Liderów Lokalnych dokonał weryfikacji: misji Gminy Miedzna, mocnych i słabych strony gminy oraz szans i zagrożeń zewnętrznych (analiza SWOT). Na etapie analizy SWOT dokonano przeglądu domen strategicznych: „Rolnictwo i przetwórstwo rolno-spożywcze”, „Rozwój przedsiębiorczości na bazie istniejącego przemysłu, w tym przemysłu przetwórczego”, „Budownictwo mieszkaniowe- willowe”, „Sport i rekreacja”, „Rozwój szkolnictwa wszystkich szczebli w skali ponadlokalnej” oraz „Służba zdrowia o wysokim poziomie usług podstawowych, specjalistycznych i stacjonarnych” i dokonano częściowego przededefiniowania tego obszaru Strategii dopasowując do aktualnego profilu Gminy. Dalsze prace nad strategią prowadzone były przez konsultantów oraz pracowników Urzędu Gminy i skupiły się wokół celów strategicznych i operacyjnych, które mają przyczynić się do osiągnięcia tych celów, a w konsekwencji do zrealizowania misji gminy. Efektem tych prac było powstanie Finansowego Planu Inwestycyjnego na lata 2008-2015, w którym uwzględniono możliwości finansowe Gminy.

Niniejszy dokument stanowi podsumowanie prac związanych z aktualizacją „Strategii Rozwoju Gminy Miedzna” dokonanej w 2007 roku. Zawiera on kolejno: analizę mocnych i słabych stron gminy, zewnętrznych szans i zagrożeń (SWOT), misję gminy, cele strategiczne, opis domen oraz część operacyjną – Inwestycyjny Plan Finansowy w formie tabelarycznej. Dokument zamyka część poświęconą rekomendacjom do wdrażania strategii. Integralnym załącznikiem Strategii jest profil gminy w roku 2007, który będzie ulegał szybkim zmianom. Aktualizacja Strategii została wypracowana na lata 2008 – 2015, przy czym Inwestycyjny Plan Finansowy został podzielony na bliższą i dalszą perspektywę (2008-2012 i 2012-2015). Prace nad aktualizacją strategii zrealizowane zostały w IV kwartale 2007 roku. Zespół Konsultantów pragnie wyrazić w tym miejscu nadzieję, że dokument ten pozostanie żywym i z roku na rok będzie wyrażał zamierzenia i aspiracje ludzi, którym drogi jest rozwój tej Gminy. Jednocześnie będzie on dobrą podstawą do opracowywania programów i przedsięwzięć, które będą przełożeniem celów strategicznych na konkretne działania w różnych, kluczowych dla rozwoju Gminy, dziedzinach.

II. ANALIZA SWOT

Istotą analizy SWOT jest identyfikacja wewnętrznych sił i słabości gminy oraz szans i zagrożeń jakie generuje otoczenie. Analiza SWOT określa czy i na ile wewnętrzne siły pozwalają wykorzystać zewnętrzne szanse oraz zniwelować zagrożenia oraz czy wewnętrzne słabości nie pozwalają wykorzystać szans bądź na ile wzmacniają niekorzystne oddziaływanie zagrożeń. Wyniki analizy SWOT dla Gminy Miedzna przeprowadzonej przez Zespół Liderów Lokalnych przedstawia poniższe zestawienie. Obejmuje ono siły i słabości Gminy Miedzna oraz szanse i zagrożenia tkwiące w otoczeniu, uporządkowane według kryterium ważności dla rozwoju gminy.

Silne strony:

1. Korzystne położenie Gminy w stosunku do ościennych jednostek z licznymi atrakcjami turystycznymi, bliskość do planowanej drogi szybkiego ruchu S-1.
2. Atrakcyjne pod względem lokalizacji i powierzchni tereny pod budownictwo mieszkaniowe, których przeznaczenie zostało zaakceptowane w „Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego”, zlokalizowane m.in. we Frydku, Górze, Gilowicach oraz towarzyszące im atrakcyjne ceny działek w porównaniu do gmin sąsiednich.
3. Lasy Puszczy Pszczyńskiej, liczne akweny wodne oraz baza sportowa stanowiące dobre zaplecze dla rozwoju różnych form rekreacji i sportu w gminie.
4. Dobra klasa gleb, prawie wyłącznie III i IV klasy, co w powiązaniu z tradycjami rolniczymi w wiejskich sołectwach, dobrze rozwiniętą produkcją trzody chlewnej oraz przetwórstwem rolno-spożywczym stanowi potencjał w rozwoju działalności rolniczej.
5. Udokumentowane znaczne złoża żwiru i piasku na terenie gminy, które po przeprowadzeniu analizy możliwości ich wydobywania mogłyby być wykorzystane gospodarczo.
6. Pozyskiwanie wody z własnego ujęcia głębinowego zlokalizowanego na terenie Gminy.
7. Wysoki poziom kształcenia potwierdzony sukcesami w konkursach i wysokim odsetkiem dobrym not na egzaminach, będący świadectwem wysokich kwalifikacji kadry nauczycielskiej oraz dobra baza lokalowa zapewniająca integracyjne nauczanie na wszystkich szczeblach, co przy istniejącej dobrej współpracy ze starostwem powiatowym w zakresie szkolnictwa średniego, sprzyja rozwojowi szkolnictwa o zasięgu ponadlokalnym.

8. Duża liczba młodych ludzi wchodzących na rynek pracy i specjalistów różnych dziedzin gotowych do podjęcia zatrudnienia i stanowiących źródło zasobów ludzkich dla potencjalnych inwestorów.
9. Dobrze rozwinięta baza lokalowo-sprzętowa lecznictwa ogólnego oraz towarzysząca im wykwalifikowana kadra medyczna zapewniająca świadczenie usług na wysokim poziomie.
10. Zakład przeróbki węgla produkujący unikatowe asortymenty węgla funkcjonujący niezależnie od kopalni i stanowiący potencjał do rozwoju na terenie gminy innych gałęzi przemysłu.
11. Funkcjonowanie na terenie gminy miejscowych firm budowlanych, stanowiących dobre zaplecze materiałowe i transportowe dla rozwoju budownictwa.
12. Funkcjonujący na terenie Gminy „Park Przemysłowego Ziemia Pszczyńska” oraz Centrum Przedsiębiorczości Spółka Akcyjna w Woli z dobrą bazą techniczną i kompetentnym personelem realizująca cele strategiczne Gminy.

Słabości:

1. Ograniczona komunikacja lokalna i międzygminna utrudniająca przemieszczanie się pomiędzy sąsiadującymi gminami i stanowiąca barierę w rozwoju ponadlokalnego ośrodka edukacyjnego.
2. Słabe zagospodarowanie mienia kopalnianego.
3. Mała baza dla rozwoju przetwórstwa rolno spożywczego w gminie, ograniczający możliwości rozwoju tej dziedziny aktywności gospodarczej.
4. Słabo rozwinięta infrastruktura drogowa oraz zła jakość dróg, nie przygotowana na rozwój przedsiębiorczości czy budownictwa i zniechęcająca potencjalnych inwestorów.
5. Zły stan techniczny sieci wodociągowej, powodujący awarie i duże straty wody, wymagający wymiany około 80% instalacji.
6. Mała powierzchnia gospodarstw rolnych i towarzyszący im brak produkcji specjalistycznej zorganizowanej i skoordynowanej przez grupy producenckie, co osłabia pozycję konkurencyjną tych gospodarstw.
7. Niezagospodarowane tereny pod rekreację oraz brak koordynacji działań promujących aktywny sposób spędzania wolnego czasu, co pośrednio prowadzi do braku optymalnego wykorzystania istniejącej bazy sportowej.
8. Słabe przygotowanie dorosłej części społeczeństwa do podejmowania inicjatyw

gospodarczych, niska znajomość języków obcych oraz niewystarczające umiejętności informatyczne (ICT) ograniczające ich szanse na rynku pracy oraz wpływające niekorzystnie na kondycję lokalnej przedsiębiorczości.

9. Brak organizacji reprezentującej interesy lokalnych podmiotów gospodarczych na terenie Gminy.

10. Brak uzbrojonych terenów przeznaczonych pod budownictwo mieszkaniowe, co czyni teren Gminy mniej atrakcyjnym.

11. Brak składowiska odpadów stałych.

12. Brak pełnej integracji społeczności Gminy w wypracowywaniu oddolnych inicjatyw lokalnych skierowanych na ogół mieszkańców w obszarach: społecznym, edukacyjnym i gospodarczym.

Szanse:

1. Sąsiedztwo dużych aglomeracji miejskich, które mogłyby stać się chłonnym rynkiem zbytu dla produktów rolniczych Gminy oraz miejscem zatrudnienia części mieszkańców.

2. Utrzymująca się moda na agroturystykę, turystykę weekendową, a nawet wzrost zapotrzebowania na te usługi, co może zaowocować powstaniem w gminie sieci kwater agroturystycznych stanowiących alternatywne – pozarolnicze źródło dochodów lokalnej społeczności jak i Gminy.

3. Fundusze Unii Europejskiej, innych państw, organizacji międzynarodowych wspierające finansowo rozwój rolnictwa, przedsiębiorczości, zdobywanie nowych kwalifikacji przez bezrobotnych czy osoby zagrożone utratą pracy.

4. Bliskość Drogi Krajowej nr 86 oraz projektowana Droga Ekspresowa S-1 przebiegająca w sąsiedztwie Gminy co przy podjęciu niezbędnych inwestycji w infrastrukturę drogową na poziomie lokalnym poprawi dostępność komunikacyjną gminy.

5. Polska w Unii Europejskiej i wynikające z tego możliwości: uzyskania dotacji, dopłat dla rolnictwa, dostępu do dużego rynku pracy, do najnowszych technologii, ujednoczenie i uporządkowanie prawa, szczególnie w zakresie ekologii, pozyskanie nowych inwestorów.

6. Likwidacja kopalni – jako teren pozbawiony wpływów po eksploatacji górniczej, możliwość zagospodarowania istniejącej infrastruktury przez Park Przemysłowy Ziemia Pszczyńska.

Zagrożenia:

1. Niestabilność polityki gospodarczej i społecznej państwa, brak jasnych przepisów związanych z funkcjonowaniem gospodarki, nakładające się na siebie zmiany legislacyjne w służbie zdrowia i oświacie utrudniające podejmowanie decyzji strategicznych i bieżące zarządzanie.
4. Sytuacja społeczno-gospodarcza wpływająca na zauważalne rozwarstwienie lokalnej społeczności i wynikające z tego procesu zagrożenie wzrostem patologii i przestępczości.
5. Nadal aktualny fiskalizm państwa, przejawiający się m.in. brakiem zapowiadanych zmian prawnych dot. podatku dochodowego od osób fizycznych, który może przyczynić się do dalszego ubożenia społeczeństwa oraz osłabienia popytu konsumpcyjnego i skłonności do inwestowania, co wpłynie negatywnie na rozwój budownictwa i przedsiębiorczości w Gminie.
6. Silna konkurencja ze strony firm z krajów Unii Europejskiej lepiej przygotowanych do działania w warunkach wspólnego rynku.
7. Ekspansja inwestorów zagranicznych, której efektem może być tylko krótkotrwała działalność nastawiona na maksymalizację zysku, nie związana z tworzeniem trwałych i dobrych jakościowo miejsc pracy.
8. Migracja zarobkowa mieszkańców, która może doprowadzić do spadku atrakcyjności lokalnego rynku pracy, w dalszej perspektywie do braku rąk do pracy w Gminie, co w konsekwencji może spowodować niechęć do inwestowania przez zewnętrznych inwestorów i załamania gospodarczego.

Analiza wewnętrznych i zewnętrznych czynników determinujących możliwości i kierunki rozwoju Gminy, wskazuje pewną niewielką przewagę wewnętrznych sił nad słabościami, z kolei w czynnikach zewnętrznych ujawniła się przewaga zagrożeń płynących z otoczenia nad szansami, które gmina może wykorzystać.

Wynika z tego, że gmina posiada pewien potencjał wewnętrzny, na którym może oprzeć swój rozwój. Władze Gminy Miedźna i jej mieszkańcy powinni w sposób zorganizowany i konsekwentny podejmować starania mające na celu przewidywanie i przystosowywanie się do zagrożeń tak, aby nie zdołały one osłabić wewnętrznych możliwości rozwoju. Ograniczona ilość szans natomiast powinna skłaniać do większego zdecydowania w walce o zewnętrznych inwestorów oraz częstszego korzystania z zewnętrznych środków finansowych, w tym zarówno kredytów, jak i środków pomocowych, których umiejętność zdobywania urzędnicy gminni

powinni stale rozwijać.

Należy też dążyć do większego zaangażowania mieszkańców w życie gminy poprzez konsultowanie z nimi decyzji władz dotyczących dużych przedsięwzięć, jak również zachęcanie ich do podejmowania inicjatyw lokalnych. Ważną kwestią jest integracja społeczności całej Gminy i przewyciężenie niechęci do współpracy.

III. MISJA GMINY MIEDŹNA

Aby dobrze zrozumieć znaczenie misji, trzeba zacząć od wyjaśnienia czym jest wizja. *Wizja jest obrazem przyszłości, którą uczestnicy organizacji chcą wykreować* („Strategia zarządzania” Krzysztof Oblój, PWE, Warszawa 1999). Misja zaś jest precyzyjnym wyrażeniem aspiracji i dążeń, jest sformułowaniem wizji dla potrzeb budowy strategii.

Koncepcja misji dotyczy wszystkich aspektów rozwoju gminy. Gdy członkowie społeczności lokalnej wierzą i rozumieją jasno sprecyzowane cele i strategię gminy oraz widzą jak inni wnoszą swój wkład w jej rozwój, przynosi to duży efekt motywacyjny. Dobrze sformułowana misja wyznacza kierunki rozwoju i zawiera wszystkie z niżej wymienionych elementów:

1. Cel – po co istniejemy, jaki jest sens naszego istnienia.
2. Domeny strategiczne – obszary naszego działania, pozycje jakie chcemy zajmować oraz przewagi konkurencyjne jakie posiadamy (w czym jesteśmy lepsi od otoczenia).
3. Wartości – w co wierzymy, jakie wartości chcemy kultywować i popierać.
4. Standardy zachowań – polityka, schematy zachowań organizacyjnych i standardy zachowań społeczności lokalnej.

Na dalszych stronach znajduje się misja, wizja oraz domeny strategiczne Gminy Miedźna, które została wypracowane przez Zespół Liderów Lokalnych w trakcie warsztatów strategicznych.

MISJA GMINY MIEDŹNA

CEL

Podstawowym, najogólniejszym sensem funkcjonowania Gminy Miedźna jest zapewnienie wysokich standardów jakości życia jej mieszkańców oraz stworzenie młodemu pokoleniu możliwości rozwoju osobistego i zawodowego.

WIZJA

Odbywa się to dzięki trwałemu rozwojowi gospodarczemu i społecznemu Gminy. Źródłem tego rozwoju jest nowoczesne lokalne rolnictwo z przetwórstwem rolno-spożywczym oraz firmy zarówno te założone przez rdzennych mieszkańców, jak i utworzone dzięki kapitałowi zewnętrznych inwestorów, zapewniające dobre jakościowo miejsca pracy.

Prężnie rozwija się budownictwo jednorodzinne. Rozwój gminy odbywa się z poszanowaniem środowiska naturalnego, a poczynione inwestycje nie prowadzą do jego degradacji. Władze Gminy stwarzają warunki przyjazne rozwojowi biznesu poprzez wsparcie rozwoju lokalnego i inwestycje infrastrukturalne. Dzięki atrakcyjnym warunkom naturalnym i odpowiedniemu ich wykorzystaniu Gmina stanowi ponadlokalny ośrodek rekreacji. Tu chętnie odpoczywają jej mieszkańcy, a także sąsiednich gmin i powiatów, rozwija się też agroturystyka z ponad lokalną ofertą usług. Gmina zapewnia wysoki poziom usług edukacyjnych i ochrony zdrowia. Lokalne placówki oświatowe i zdrowotne cieszą się dobrą renomą w całym powiecie pszczyńskim.

Mieszkańcy gminy Miedźna utożsamiają się z nią i chętnie podejmują oddolne inicjatywy służące poprawie jakości życia wszystkich mieszkańców, dbając jednocześnie o utrzymanie integracji społeczności lokalnej.

DOMENY STRATEGICZNE:

Dla osiągnięcia tak wyznaczonego celu mieszkańcy Gminy Miedzna określili główne dziedziny działania, tzw. domeny strategiczne.

ROZWÓJ PRZEDSIĘBIORCZOŚCI NA BAZIE ISTNIEJĄCEGO PRZEMYSŁU W TYM PRZEMYSŁU PRZETWÓRCZEGO

Restrukturyzacja górnictwa węgla kamiennego i wynikające z niej zamknięcie działalności KWK Piast Ruch II (były Czeczott) powodują konieczność kontynuacji szeroko zakrojonych działań mających na celu ożywienie lokalnej gospodarki i tworzenie alternatywnych miejsc pracy. Wymaga to kontynuacji przez władze lokalne wdrażania systemu zachęt dla potencjalnych inwestorów. Nie tylko ulgi podatkowe, ale również dobrze utrzymana sieć drogowa, sprawna i nowoczesna infrastruktura techniczna decydują o atrakcyjności inwestycyjnej gminy. Dlatego też niezbędnym będzie podejmowanie przez władze samorządowe szeregu inwestycji w dziedzinie infrastruktury technicznej w zakresie uzbrojenia nowych terenów. Rozwój gospodarczy gminy będzie się odbywał w oparciu o małe i średnie przedsiębiorstwa powstałe zarówno w oparciu o rodzimy, jak i zewnętrzny kapitał.

ROLNICTWO I PRZETWÓRSTWO ROLNO – SPOŻYWCZE

Nowoczesne i efektywne rolnictwo będzie jednym z filarów rozwoju gminy. Tradycje rolnicze i dobre jakościowo gleby jednak nie wystarczą. Niezbędne będzie zwiększenie konkurencyjności istniejących gospodarstw rolnych. Będzie się to wiązało ze zwiększeniem powierzchni tych gospodarstw oraz tworzeniem grup producenckich, które z jednej strony zapewnią lepszą ofertę produktów rolnych, a z drugiej będą w stanie negocjować korzystne warunki sprzedaży dla miejscowych rolników. Uruchomienie przetwórstwa rolnospożywczego zapewni nowe miejsca pracy i przyniesie zwiększenie dochodów gminy, będzie jednak wymagało zaangażowania zewnętrznego kapitału.

BUDOWNICTWO MIESZKANIOWE

Rozwój estetycznego, jednorodzinnego budownictwa mieszkaniowego będzie kolejną domeną Gminy Miedzna. Atrakcyjnie położone i o nie wygórowanych cenach działki budowlane przyciągają zamożne osoby, chętne do zamieszkania z dala od zgiełku miasta. To przyniesie gminie dodatkowe dochody. Zadaniem władz gminy będzie przygotowanie nowych terenów pod rozwój budownictwa mieszkaniowego, ich uzbrojenie i opracowanie koncepcji zagospodarowania terenów mieszkaniowych. Wzrostowi budownictwa mieszkaniowego będzie towarzyszył rozwój lokalnych firm budowlanych, które staną się jedną ze znaczących branż w gminie.

SPORT I REKREACJA

Gmina Miedzna dzięki swoim walorom naturalnym (lasy, zbiorniki wodne) oraz zabytkom kultury może stanowić ośrodek sportowo-rekreacyjny o ponadlokalnym charakterze. Będzie to jednak wymagało od władz gminnych podjęcia inwestycji w infrastrukturę sportowo-rekreacyjną oraz skoordynowania działań różnych placówek. Tylko poprzez stworzenie ciekawej oferty imprez sportowo-rekreacyjnych i kulturalnych oraz wyeksponowanie walorów gminy możliwe będzie wykreowanie nowego wizerunku gminy jako atrakcyjnego miejsca wypoczynku weekendowego dla przyjezdnych. Niezbędne będzie poniesienie nakładów finansowych i zaangażowanie pracowników Urzędu Gminy w celu wypromowania tej oferty rekreacyjnej.

ROZWÓJ SZKOLNICTWA WSZYSTKICH SZCZEBLI W SKALI PONADLOKALNEJ

Dzięki dobrze rozwiniętej bazie szkolnictwa wszystkich szczebli i wysokiemu poziomowi kształcenia gmina Miedzna ma szansę stać się ponadlokalnym ośrodkiem szkolnictwa. Zadaniem Władz Gminy będzie poszerzenie oferty placówek oświatowo-wychowawczych przy współpracy ze władzami powiatowymi. Dzieci i młodzież będą mogły rozwijać swoje zainteresowania poprzez udział w zajęciach pozalekcyjnych a dorośli uzupełniać i zdobywać nowe kwalifikacje tak by lepiej sprostać wymogom zmieniającego się rynku pracy. Gmina otoczy szczególną opieką osoby niepełnosprawne.

SŁUŻBA ZDROWIA

Na terenie Gminy Miedźna funkcjonują Niepubliczne Zakłady Opieki Zdrowotnej, świadczące usługi z zakresu podstawowej opieki zdrowotnej oraz specjalistycznej. Działalność medyczną o ponad lokalnym charakterze prowadzi Ośrodek Chirurgii Laparoskopowej w Grzawie posiadający nowoczesne wyposażenie diagnostyczne.

W zawiązku z reformą służby zdrowia oraz likwidacją kopalni zmniejszył się dostęp do usług medycznych w zakresie diagnoz i zabiegów.

WARTOŚCI

Dążąc do osiągnięcia nadrzędnego celu nie możemy zapomnieć o wartościach, które są dla nas ważne:

- ü Poszanowanie rolniczej tradycji w gminie
- ü Krzewienie kultury regionalnej
- ü Wiara w rodzinę
- ü Poszanowanie drugiego człowieka
- ü Tolerancja wobec odmienności
- ü Poszanowanie wartości religijnych
- ü Solidarność, patriotyzm mieszkańców
- ü Poszanowanie środowiska naturalnego
- ü Aktywność społeczna mieszkańców

STANDARDY ZACHOWAŃ

Realizując przedsięwzięcia, które mają przyczynić się do rozwoju gminy mieszkańcy Gminy Miedźna będą przestrzegać następujących zasad i standardów zachowań:

- ü Jawność podejmowanych decyzji – konsultowanie ich z opinia publiczną
- ü Profesjonalizm w działaniu
- ü Otwartość na inicjatywy społeczne z uwzględnieniem potencjału lokalnego
- ü Otwartość na sąsiadów, gości, inwestorów zewnętrznych
- ü Współpraca władz lokalnych z instytucjami społecznymi, organami bezpieczeństwa i podmiotami gospodarczymi

IV. CELE STRATEGICZNE:

Domena strategiczna

A. ROZWÓJ PRZEDSIĘBIORCZOŚCI

Opis pożądanego stanu docelowego

W Gminie Miedźna funkcjonuje Park Przemysłowy Ziemia Pszczyńska (PPZP) wykorzystujący bazę obiektów po zlikwidowanej kopalni „Piast Ruch II” (były „Czeczot”). Na terenach Parku Przemysłowego funkcjonują zakłady: mechaniczne, elektroniczne, zakład upłynniania węgla. Woda pitna w tym ze studni głębinowych wykorzystywana jest do produkcji napojów. Przy PPZP istnieje rozwinięty system dróg i komunikacji kolejowej. Wszyscy przedsiębiorcy korzystają z usług Centrum Przedsiębiorczości S.A. – jednostki zarządzającej PPZP, która dostarcza wysokiej jakości ofertę w zakresie szkoleń pracowników, system doradztwa prawnego, ekonomicznego oraz kursy przekwalifikowujące osoby dla potrzeb lokalnego rynku pracy. Dobrze rozwinięty zakład przeróbki węgla wykorzystując węgiel z okolicznych kopalń wytwarza unikalne asortymenty węgla i jest jednym z dominujących producentów w tej branży na terenie Polski. Jeden podmiot prawny obsługuje gminną sieć wodociągową, kanalizacyjną oraz zajmuje się czystością i porządkiem na terenie gminy. Służba zdrowia jest jedną z wizytówek gminy, a także pełni znaczącą rolę w działalności gospodarczej gminy. Funkcjonują Niepubliczne Ośrodki Opieki Zdrowotnej w zakresie opieki podstawowej, specjalistycznej, stomatologii oraz Ośrodek Laparoskopii w Grzawie. Na terenach byłej tuczami funkcjonuje zakład pielęgnacyjno – opiekuńczy. Co najmniej jedna apteka czynna jest przez całą dobę.

Na terenie gminy rozwinięta jest sieć punktów gastronomicznych, handlowych i usługowych posiadających ofertę dla zróżnicowanej klienteli. Bazę noclegową – poza gospodarstwami agroturystycznymi – zapewnia hotel z kilkunastoma miejscami noclegowymi.

Bogate walory krajobrazowe i rekreacyjne gminy są bazą dla szerokiej oferty pracy sezonowej, w tym m.in. dla młodzieży.

Lokalne złoża żwiru i piasku znalazły gospodarcze wykorzystanie – przedsiębiorstwo wydobywające żwir i piasek jest podmiotem generującym znaczące przychody dla budżetu gminy, prowadzi bieżącą rekultywację po eksploatacji terenu oraz partycypuje w kosztach odbudowy dróg i infrastruktury (kanalizacja, wodociągi, system melioracji).

Kluczowy problem strategiczny: niespójna polityka w zakresie pozyskiwania inwestorów i rozwoju działalności gospodarczej, wyrażający się m.in.:

w nie dokończonych przekształceniach własnościowych majątku po kopalnianego, niewystarczającym systemie zachęt dla potencjalnych przedsiębiorców, brakiem środków finansowych Gminy i Powiatu na infrastrukturę (budowle, budynki, infrastruktura techniczna) terenów inwestycyjnych, zwłaszcza na rewitalizację zdegradowanych terenów po kopalni (brak programu rewitalizacji).

CEL STRATEGICZNY:

**ODTWORZENIE MIEJSC PRACY UTRACONYCH W WYNIKU
RESTRUKTURYZACJI GÓRNICTWA I STWORZENIE WARUNKÓW
REALIZACJI ZAWODOWEJ MŁODZIEŻY WCHODZĄCEJ NA RYNEK
PRACY**

Domena strategiczna:

B. ROZWÓJ ROLNICTWA I PRZETWÓRSTWA ROLNO-SPOŻYWCZEGO

Opis pożądanego stanu docelowego

Gmina Miedzna jest prężnym ośrodkiem rolnictwa i przetwórstwa rolno-spożywczego w regionie, będącym dostawcą czystej ekologicznie żywności na rynek regionalny. W gminie działają trzy silne grupy producenckie w tym jedna w zakresie trzody chlewnej. Grupy te potrafią negocjować korzystne kontrakty, w pełni wykorzystując przywileje wynikające z członkostwa w Unii Europejskiej. Rolnicy posiadają duże, efektywne gospodarstwa. Doskonale swoją wiedzę i umiejętności korzystając z profesjonalnych usług szkoleniowych i doradczych finansowanych z funduszy unijnych. Rozwój rolnictwa ułatwia dobrze rozwinięta sieć dróg transportu rolnego. Na terenie Gminy działają wysoko kwalifikowani lekarze weterynarii, dysponujący doskonałym zapleczem w zakresie obsługi weterynaryjnej. W gminie funkcjonuje nowoczesny zakład przetwórstwa rolno-spożywczego z zapleczem logistycznym identyfikując przetwarzany surowiec z lokalną produkcją. Władze samorządowe prowadzą aktywną politykę, której celem jest promocja gminy i pozyskanie inwestorów zewnętrznych. Potrafią też efektywnie wykorzystywać środki unijne przeznaczone na rozwój obszarów wiejskich. Gmina zalicza się do czystych pod względem ekologicznym. Powstał zakład produkcji paliwa ekologicznego z wykorzystaniem słomy zbożowej i rzepakowej oraz zrębów drzewnych. Zdegradowane tereny po kopalniane są systematycznie zalesiane. To sprzyja rozwojowi agroturystyki. Istniejące gospodarstwa agroturystyczne są chętnie odwiedzane dzięki atrakcyjnej i urozmaiconej ofercie.

Kluczowy problem strategiczny: Brak tradycji i postaw przedsiębiorczych wśród mieszkańców gminy, co znajduje m.in. odzwierciedlenie w braku umiejętności i chęci współdziałania rolników, szczególnie w zakresie tworzenia grup producenckich.

CEL STRATEGICZNY:

PODNIESIENIE KONKURENCYJNOŚCI GOSPODARSTW ROLNYCH I ROZWÓJ PRZETWÓRSTWA ROLNO-SPOŻYWCZEGO.

Domena strategiczna:

C. BUDOWNICTWO MIESZKANIOWE

Opis pożądanego stanu docelowego

Gmina Miedzna stanowi bardzo atrakcyjne i modne miejsce do zamieszkiwania, dzięki czemu ceny działek budowlanych utrzymują się na stosunkowo wysokim, ale konkurencyjnym poziomie. Decyduje o tym jej wizerunek, jak i poczucie bezpieczeństwa, które stwarza ona swym mieszkańcom. Drogi gminne są poszerzone i dobrej jakości, a obejścia wszystkich budynków są uporządkowane i estetyczne. Zadbano o zabezpieczenie miejsc niebezpiecznych na terenie gminy, zwłaszcza w rejonie szkół i przedszkoli: stosowane są szykany, sygnalizacja świetlna oraz znaki poziome. O jakości życia w gminie decyduje też dobrze rozwinięta sieć podstawowych usług dla ludności, zarówno pod względem zaopatrzenia w podstawowe artykuły, jak i rzemiosło czy komunikację. Wszystkie obiekty budowlane, jak i działki przeznaczone pod budownictwo spełniają warunek pełnego uzbrojenia (woda, kanalizacja, prąd, odbiór odpadków), łącznie z posiadaniem utwardzonych dróg dojazdowych. Nowo powstałe budynki zostały wkomponowane architektonicznie w krajobraz, zaś dla zainteresowanych budową domu na terenie Gminy przygotowano ofertę działek. Przy okazji swoistego boom'u budowlanego na terenie gminy Miedzna, dobrze prosperują również miejscowe firmy budowlane, które z jednej strony stanowią ułatwienie dla osób budujących się, pod względem bliskości zaopatrzenia, zaś z drugiej, rozwijają się dzięki znaczącej liczbie zleceń od zainteresowanych inwestorów.

Kluczowy problem strategiczny: Braki w uzbrojeniu terenów przeznaczonych pod budownictwo mieszkaniowe oraz brak jednoznacznej koncepcji zagospodarowania tych terenów w skali Gminy.

CEL STRATEGICZNY:

WZROST DOCHODÓW GMINY ZWIĄZANYCH Z ROZWOJEM BUDOWNICTWA MIESZKANIOWEGO

Domena strategiczna:

D. SPORT, REKREACJA i OFERTA KULTURALNA

Opis pożądanego stanu docelowego

Gmina Miedzna jest atrakcyjnym ośrodkiem sportu i rekreacji o dobrze rozwiniętej i różnorodnej infrastrukturze sportowej i rekreacyjnej, oferującym mieszkańcom oraz gościom łatwy dostęp do zróżnicowanej oferty obiektów sportowo-rekreacyjnych, wykorzystując przy tym swe walory krajobrazowe. Zasadniczą rolę odgrywa centralny obiekt sportowy, obejmujący pływalnię, korty tenisowe, boiska do gier zespołowych i siłownię. Rozległe tereny łąk i lasów zostały wykorzystane dla rozwoju znanego w regionie konnego ośrodka jeździeckiego z bazą szkoleniową. Liczne stawy, park w Górze, system ścieżek rowerowych i dydaktycznych, zabytki kultury sakralnej i ciekawe użytki ekologiczne sprzyjają rozwojowi turystyki weekendowej. Na odwiedzających czekają zróżnicowane cenowo kwatery agroturystyczne. W gminie Miedzna działa prężnie Gminny Ośrodek Sportu i Rekreacji, organizujący cykliczne imprezy sportowe i rekreacyjne o znaczeniu ponadlokalnym. Gminny Ośrodek Kultury posiada ciekawą ofertę dla mieszkańców Gminy oraz organizuje stałe imprezy otwarte, często uatrakcyjnione obecnością uznanych zespołów folklorystycznych pochodzących z terenu Gminy oraz gościnnych. Gmina dba o zabytki małej i dużej architektury, które stanowią o jej atrakcyjności.

Kluczowy problem strategiczny: Gmina Miedzna jest postrzegana jako gmina rolniczo-przemysłowa, a nie miejsce o dużych walorach turystyczno-rekreacyjno-kulturalnych, co jest spowodowane niewystarczającą promocją Gminy. Pośrednio wpływa to również na brak chęci do aktywnego spędzania wolnego czasu wśród samych mieszkańcy Gminy na jej terenie.

CEL STRATEGICZNY :

WYKREOWANIE GMINY MIEDZNA NA OŚRODEK O ATRAKCYJNEJ OFERCIE REKREACJNO – SPORTOWEJ I KULTURALNEJ

Domena strategiczna:

E. GMINA MIEDŹNA PONADLOKALNYM OŚRODEKIEM SZKOLNICTWA

Opis pożądanego stanu docelowego

Gmina Miedźna jest ponadlokalnym ośrodkiem szkolnictwa oferującym usługi oświatowe i opiekuńczo wychowawcze począwszy od żłobka po szkolnictwo ponadgimnazjalne.

Placówki oświatowe dysponują profesjonalną kadram i odpowiednią bazą ze specjalistycznym wyposażeniem. Z ich usług mogą korzystać również osoby dorosłe i niepełnosprawne, które nie muszą się borykać z barierami architektonicznymi i mentalnymi. Dobrze funkcjonuje system opieki nad dziećmi, obejmujący świetlice środowiskowe i wakacyjne, prężnie działa System Zajęć Pozalekcyjnych, Języków Obcych, Technologii Informatycznych z dobrą bazą techniczną, lokalową i sportową.

Rodzice otrzymują wsparcie w procesie wychowania dzieci dzięki Gminnemu Programowi Wsparcia Psychologiczno-Pedagogicznego. Młodzież gimnazjalna i ponadgimnazjalna zdobywa wiedzę w oparciu o nowoczesne programy dydaktyczno-wychowawcze, posiada łatwy dostęp do dobrze wyposażonych bibliotek i czytelni oraz Internetowych Centrów Multimedialnych (ICM). Zdobywa i doskonali umiejętność posługiwania się językami obcymi dzięki bogatej ofercie nauczania i bazie profesjonalnych pracowni językowych. Istnieje system kształcenia na odległość. Placówki oświatowe są zaopatrzone w monitoring, co zapewnia bezpieczeństwo dzieci i młodzieży. Szkoły uczestniczą w projektach edukacyjnych finansowanych ze środków unijnych, w tym w ramach współpracy trans-granicznej.

Kluczowy problem strategiczny: Niewystarczająca baza techniczna do realizacji w/w zadań (brak specjalistycznych pracowni, sale gimnastyczne wymagają remontów, istnieją bariery architektoniczne, niewystarczająca baza lokalowa w niektórych jednostkach administracyjnych (np. Frydek, Miedźna).

CEL STRATEGICZNY:

UTWORZENIE SYSTEMU ZAJĘĆ POZALEKCYJNYCH, NAUCZANIA JĘZYKÓW OBCYCH, TECHNOLOGII INFORMATYCZNYCH

I KSZTAŁCENIA NA ODLEGŁOŚĆ, WDROŻENIE GMINNEGO PROGRAMU WSPARCIA PSYCHOLOGICZNO-PEDAGOGICZNEGO ORAZ POPRAWA BAZY LOKALOWEJ

Domena strategiczna:

F. INTEGRACJA SPOŁECZNOŚCI GMINY

Integracja społeczności lokalnej nie powinna być traktowana jako wyodrębniona samodzielnie domena rozwoju Gminy, gdyż jest ważnym elementem wiążącym wszystkie wcześniej wskazane domeny. Jest ważnym czynnikiem powodzenia podejmowanych działań, bez ich zrozumienia i akceptacji trudno liczyć na sukces. Dlatego też mieszkańcy Gminy poprzez różne formy pracy powinni być zaangażowani w ich realizację. Należałoby stworzyć im możliwość i zachęcić do podejmowania własnych inicjatyw służących rozwojowi Gminy Miedźna. Dobrym krokiem w kierunku większego zaangażowania mieszkańców w życie Gminy może być utworzenie Lokalnej Grupy Działania Gminy Miedźna w oparciu o Zespół Liderów Lokalnych. Grupa ta może okazać się cennym wsparciem władz Gminy w procesie wdrażania tej Strategii.

Biorąc pod uwagę przełamywanie barier społecznych należało by zachęcać organizacje pozarządowe do zwiększenia partycypacji w życiu Gminy, nie tylko poprzez zwiększanie udziału w realizacji zadań zleconych (np. Środowiskowego Domu Samopomocy świadczący wsparcie dla osób dorosłych chorych psychicznie z zaburzeniami psychicznymi, niepełnosprawnych intelektualnie czy Kluby Sportowe działające na rzecz rozwoju fizycznego młodzieży), ale również przez wsparcie bezpośrednie oddolnych inicjatyw - projektów partnerskich inicjowanych przez NGO's na rzecz lokalnej społeczności w różnych obszarach (przeciwdziałanie bezrobociu, wykluczeniu społecznemu, patologiom społecznym, czy wsparcie rozwoju edukacji i świadomości społecznej).

Kluczowy problem strategiczny: Postępujące, zauważalne rozwarstwienie społeczności lokalnej, zarówno pod kątem zamożności jak i mentalności oraz priorytetów i celów życiowych.

CEL STRATEGICZNY:

INTEGRACJA SPOŁECZNOŚCI GMINY MIEDŹNA NA RZECZ ROZWOJU CAŁEJ GMINY I POPRAWY WARUNKÓW ŻYCIA JEJ MIESZKAŃCÓW.

V. INWESTYCYJNY PLAN FINANSOWY

Finansowy Plan Inwestycji jest operacyjnym elementem Strategii, który szczegółowo określa sposób jej realizacji poprzez przypisanie wyznaczonym celom strategicznym odpowiednich celów operacyjnych oraz konkretnych zadań przybliżających społeczność lokalną do stanu docelowego, określonego w misji.

Zadania te mają wyznaczony harmonogram czasowy, budżet, oraz jednostkę odpowiedzialną za ich realizację. Plan Finansowy zawierający te elementy będzie dobrym narzędziem wdrażania i monitorowania strategii przez władze Gminy odpowiedzialne za jej realizację.

Do aktualizacji Strategii Gminy Miedzna dołączono Plan Finansowy Inwestycji na lata 2008-2015, co jest związane z okresem programowania i realizacji inwestycji finansowanych z dotacji unijnych. Plan Finansowy Inwestycji został podzielony na dwie perspektywy czasowe – pierwsza od roku 2008 do roku 2012 - inwestycje, których zakończenie jest planowane do roku 2012 oraz dalszą perspektywę od roku 2012 do roku 2015 – inwestycje, których rozpoczęcie nastąpi nie wcześniej niż w roku 2012. Tak zaplanowany podział ma na celu skupienie organów decyzyjnych (Rada, Zarząd) na priorytetowych zadaniach dla Gminy w najbliższych latach w ramach jej możliwości finansowych oraz posiadanie wizji rozwoju w perspektywie długofalowej.

Pozostałe zadania operacyjne - pozainwestycyjne zaplanowane do realizacji misji Gminy zostały ujęte w uszczegółowieniu niniejszej Strategii – w „Planie Rozwoju Lokalnego Gminy Miedzna” jako fiszki projektowe.

Plan finansowy na lata 2008 – 2012

FINANSOWY PLAN INWESTYCJI NA LATA 2008 – 2012 (planowane zakończenie inwestycji do 2012 roku)

Lp	Nazwa zadania	Okres realizacji	koszt zadania	Podmioty uczestniczące w finansowaniu	Źródła finansowania			
					Budżet Gminy	Budżet państwa/ budżet jst	Środki prywatne	Środki UE
Cel	Łączna wartość inwestycji	2008-2012	53 577 950	-	4 939 693	589 500	2 257 500	45 180 257
A1	Zagospodarowanie terenów pozyskanych w wyniku restrukturyzacji górnictwa etap 1	2008-2012	2 000 000	Budżet Gminy, UW, UE	200 000	-	100 000	1 700 000
B1	Budowa Zakładu Przechowalnictwa/Zakładu Przetwórstwa Rolno – Spożywczego etap 1	2008-2012	1 000 000	UE, środki prywatne	-	-	500 000	500 000
C1	Kanalizacja sanitarna w sołectwie Góra, Etap II, III, IV	2008-2012	12 381 000	Budżet Gminy, UE	1 857 150	-	-	10 523 850
C2	Modernizacja istniejącej sieci wodociągowej wraz z przyłączami Etap II Miedzna	2008-2012	3 500 000	GZGK Sp. z o.o., UE	-	-	525 000	2 975 000
C3	Modernizacja ogólnospławnej sieci kanalizacji w Miedzna - Etap II poprzez wydzielenie kanalizacji sanitarnej wraz z oczyszczalnią ścieków „LEMNA”	2008-2012	5 000 000	GZGK Sp. z o.o. WFOŚ i GW, UE	-	-	750 000	4 250 000
C4	Kontynuacja modernizacji drogi relacji Gilowice – Góra ul. Lompy w Gilowicach, ul. Topolowa w Górze	2008-2012	3 000 000	UE, Starostwo Powiatowe	-	450 000	-	2 550 000
C5	Modernizacja drogi ul. Bieruńska we Frydku	2008-2012	200 000	UE, Starostwo Powiatowe	-	30 000	-	170 000
C6	Kontynuacja modernizacji drogi i budowa chodnika przy ul. Bieruńskiej w Miedznej	2008-2012	330 000	UE, Starostwo Powiatowe	-	49 500	-	280 500
C7	Kontynuacja modernizacji drogi i budowy chodnika przy ul. Wiejskiej w Grzawie	2008-2012	200 000	UE, Starostwo Powiatowe	-	30 000	-	170 000
C8	Modernizacja chodnika przy ul. Górnośląskiej w Gilowicach	2008-2012	200 000	UE, Starostwo Powiatowe	-	30 000	-	170 000

C9	Kontynuacja modernizacji i rozbudowy oświetlenia ulicznego	2008-2012	300 000	Budżet Gminy, UE	45 000	-	-	255 000
C10	Modernizacja i rozbudowa istniejącego układu komunikacyjnego na terenie Gminy – drogi i chodniki gminne	2008-2012	800 000	Budżet Gminy, Starostwo Powiatowe, UE	120 000	-	-	680 000
C11	Wdrożenie programu ograniczania niskiej emisji i ter modernizacji dla budynków mieszkalnych etap 1	2008-2012	1 500 000	Budżet Gminy, WFOŚ i GW, środki prywatne, UE	150 000	-	75 000	1 275 000
C12	Wdrożenie programu utylizacji eternitu w gminie etap 1	2008-2012	1 050 000	Budżet Gminy, WFOŚ i GW, środki prywatne, UE	100 000		57 500	892 500
D1	Wydzielenie i zagospodarowanie terenów rekreacyjno – sportowych na terenie gminy: - teren w obrębie leśniczówki w Woli, - ścieżki rowerowe i trasy turystyczne, tereny zalewowe w Woli	2008-2012	1 000 000	Budżet Gminy, WFOŚ i GW, UE	150 000	-	-	850 000
D2	Budowa zespołu boisk sportowych w Woli	2008-2012	4 366 950	Budżet Gminy, UE	655 043	-	-	3 711 907
D3	Budowa Hali Sportowej w Miedznej	2008 - 2012	6 000 000	Budżet Gminy, UE	900 000	-	-	5 100 000
E1	Szkoła Podstawowa im. J. Korczaka Góra (modernizacja kotłowni wymiana instalacji wodno-kanalizacyjnej, c.o,)	2008-2012	200 000	Budżet Gminy, UE,	30 000	-	-	170 000
E2	Szkoła Podstawowa im. ST. Hadyny we Frydku (modernizacja kotłowni, wymiana instalacji wodno-kanalizacyjnej, c.o), modernizacja instalacji elektrycznej)	2008-2012	250 000	Budżet Gminy, UE,	37 500	-	-	212 500
E3	Szkoła Podstawowa Nr 1 im. B. Malinowskiego w Woli (wymiana instalacji wodno-kanalizacyjnej, c.o., modernizacja sanitariatów, modernizacja sali gimnastycznej)	2008-2012	700 000	Budżet Gminy, UE,	105 000	-	-	595 000
E4	Gimnazjum Nr 2 z Oddziałami Integracyjnymi im. ks.prof. J. Tischnera w Woli (wymiana stolarki okiennej, wymiana instalacji wodno-kanalizacyjnej, c.o , modernizacja sali gimnastycznej)	2008-2012	1 000 000	Budżet Gminy, UE,	150 000	-	-	850 000
E5	Szkoła Podstawowa im. Powstańców Śląskich w Miedznej (modernizacja kuchni, wymiana	2008-2012	400 000	Budżet Gminy, UE,	60 000	-	-	340 000

	nawierzchni podłogowej, wymiana instalacji wodno-kanalizacyjnej, c.o., modernizacja kotłowni)							
E8	Przedszkole nr 2 w Woli (wymiana instalacji wodno-kanalizacyjnej, wymiana stolarki, wymiana pokrycia dachowego, wymiana nawierzchni podłogowych, modernizacja placów przedszkolnych)	2008-2012	700 000	Budżet Gminy, UE,	105 000	-	-	595 000
E9	Przedszkole Nr 1 w Woli (wymiana pokrycia dachowego, wymiana stolarki okiennej, wymiana nawierzchni podłogowych, modernizacja placów przedszkolnych)	2008-2012	500 000	Budżet Gminy, UE	75 000	-	-	425 000
F1	Modernizacja budynku Urzędu Gminy	2008-2012	3 000 000	Budżet Gminy, UE	450 000	-	-	2 550 000
F2	Termo modernizacja budynków użyteczności publicznej etap 1	2008-2012	4 000 000	Budżet Gminy, EFOS i GW, UE	350 000	-	250 000	3 400 000

§

FINANSOWY PLAN INWESTYCJI NA LATA 2012 – 2015**(planowane rozpoczęcie inwestycji nie wcześniej niż w 2012 roku)**

Lp	§ azwa zadania	Okres realizacji	Koszt zadania	Podmioty uczestniczące w finansowaniu	Źródła finansowania			
					Budżet Gminy	Budżet państwa/ budżet jst	Środki prywatne	Środki UE
Cel	Łączna wartość inwestycji	2012-2015	98 450 000	-	9 292 500	1 027 500	7 947 500	80 202 500
A1	Zagospodarowanie terenów pozyskanych w wyniku restrukturyzacji górnictwa etap 2	2012-2015	2 000 000	Budżet Gminy, UW, UE	200 000	-	100 000	1 700 000
A2	Uzupełnienie infrastruktury technicznej na terenach inwestycyjnych – budowa kanalizacji, dróg dojazdowych oraz rozprowadzenie Wody na terenie Gminy Miedzna	2012-2015	3 100 000	Budżet Gminy, UE,	465 000	-	-	2 635 000
A3	Budowa sortowni surowców wtórnych	2012-2015	9 000 000	UE, środki prywatne	-	-	4 500 000	4 500 000
A4	Budowa składowiska odpadów stałych	2012-2015	6 000 000	Budżet Gminy WFOŚiGW UE	900 000	-	-	5 100 000
A5	Budowa zakładu pielęgnacyjno – opiekuńczego w Górze	2012-2015	1 500 000	Budżet Gminy, UE, UW	112 500	112 500	-	1 275 000
B1	Budowa Zakładu Przechowalnictwa/Zakładu Przetwórstwa Rolno – Spożywczego etap 2	2012-2015	1 000 000	UE, środki prywatne	-	-	500 000	500 000
C1	Uzupełnienie istniejącego systemu sieci kanalizacji sanitarnej na terenie Gminy	2012-2015	13 000 000	Budżet Gminy, WFOŚ i GW, UE	1 950 000	-	-	11 050 000
C2	Kanalizacja sanitarna w sołectwie Góra, etap V wraz z modernizacją oczyszczalni „PROMLECZ”	2012-2015	12 500 000	Budżet Gminy, WFOŚ i GW, UE	1 000 000	-	875 000	10 625 000
C3	Modernizacja sieci kanalizacji sanitarnej na terenie Osiedla Wola I	2012-2015	5 000 000	Budżet Gminy, WFOŚ i GW, UE	750 000	-	-	4 250 000
C4	Modernizacja ogólnospławnej sieci kanalizacji w Grzawie - Etap III poprzez wydzielenie kanalizacji sanitarnej	2012-2015	1 200 000	GZGK Sp. z o.o., UE	-	-	180 000	1 020 000
C5	Modernizacja i rozbudowa istniejącej sieci wodociągowej wraz z przyłączami	2012-2015	6 400 000	GZGK Sp. z o.o., UE	-	-	960 000	5 440 000

C6	Modernizacja drogi relacji Gilowice – Góra ul. Lompy w Gilowicach, ul. Topolowa w Górze	2012-2015	600 000	UE, Starostwo Powiatowe	-	90 000	-	510 000
C7	Modernizacja i rozbudowa istniejącego układu komunikacyjnego na terenie Gminy – drogi i chodniki	2012-2015	1 200 000	Budżet Gminy, UE,	180 000	-	-	1 020 000
C8	Budowa ciągu pieszego-rowerowego wzdłuż DW 933 w Miedznej i Górze	2012-2015	4 000 000	Budżet Gminy, UE, Urząd Marszałkowski	-	600 000	-	3 400 000
C9	Modernizacja i rozbudowa oświetlenia ulicznego	2012-2015	500 000	Budżet Gminy, UE,	75 000	-	-	425 000
C10	Wdrożenie programu ograniczania niskiej emisji i ter modernizacji dla budynków mieszkalnych etap 2	2012-2015	1 500 000	Budżet Gminy, WFOŚ i GW, środki prywatne, UE	150 000	-	75 000	1 275 000
C11	Wdrożenie programu utylizacji eternitu w gminie etap 2	2012-2015	1 050 000	Budżet Gminy, WFOŚ i GW, środki prywatne, UE	100 000	-	57 500	892 500
C12	Budowa budynku mieszkalnego z przeznaczeniem na lokale socjalne	2012-2015	3 000 000	Budżet Gminy, UE, UW	225 000	225 000	-	2 550 000
D1	Wydzielenie i zagospodarowanie terenów rekreacyjno – sportowych na terenie gminy: - stawy Dulniczki w Górze, - kompleks w rejonie ulicy Parkowej i Rybackiej, - zbiornik retencji w Woli – polder zalewowy	2012-2015	7 500 000	Budżet Gminy, WFOŚ i GW, UE	1 125 000	-	-	6 375 000
D1	Konserwacja i restauracja obiektów zabytkowych	2012-2015	3 000 000	Prywatne, UE	-	-	450 000	2 550 000
E1	Szkoła Podstawowa im. J. Korczaka Góra (wymiana stolarki okiennej, wymiana pokrycia dachowego na sali gimnastycznej, modernizacja instalacji elektrycznej, modernizacja placu szkolnego)	2012-2015	500 000	Budżet Gminy, UE,	75 000	-	-	425 000
E2	Szkoła Podstawowa im. ST. Hadyny we Frydku (wymiana nawierzchni podłogowej łącznie z salą gimnastyczną, modernizacja placu szkolnego)	2012-2015	400 000	Budżet Gminy, UE,	60 000	-	-	340 000
E3	Szkoła Podstawowa Nr 1 im. B. Malinowskiego w Woli (remont instalacji elektrycznej, wymiana stolarki drzwiowej, wymiana parkietów w holu, modernizacja hali gimnastycznej, modernizacja placu szkolnego)	2012-2015	2 400 000	Budżet Gminy, UE,	360 000	-	-	2 040 000

E4	Gimnazjum Nr 2 z Oddziałami Integracyjnymi im. ks.prof. J. Tischnera w Woli (modernizacja sanitariatów, wymiana instalacji elektrycznej, modernizacja hali gimnastycznej, modernizacja placu szkolnego)	2012-2015	2 000 000	Budżet Gminy, UE,	300 000	-	-	1 700 000
E5	Szkoła Podstawowa im. Powstańców Śląskich w Miedznej (wymiana stolarki drzwiowej i okiennej, wymiana instalacji elektrycznej, modernizacja placu szkolnego)	2012-2015	600 000	Budżet Gminy, UE,	90 000	-	-	510 000
E6	Przedszkole Miedzna (modernizacja kotłowni, wymiana stolarki okiennej, wymiana instalacji wodno - kanalizacyjnej, c.o., wymiana pokrycia dachowego, modernizacja parkietów, modernizacja placu przedszkolnego)	2012-2015	600 000	Budżet Gminy, UE,	90 000	-	-	510 000
E7	Przedszkole Góra (modernizacja kotłowni, wymiana instalacji wodno-kanalizacyjnej, c.o, wymiana podłóg, wymiana stolarki okiennej, modernizacja placu przedszkolnego)	2012-2015	700 000	Budżet Gminy, UE	105 000	-	-	595 000
E8	Przedszkole Nr 3 Wola (wymiana stolarki okiennej, wymiana instalacji wodno-kanalizacyjnej, c.o., modernizacja parkietów, modernizacja placu przedszkolnego)	2012-2015	600 000	Budżet Gminy UE,	90 000	-	-	510 000
E9	Przedszkole Frydek (modernizacja obiektu, modernizacja placu przedszkolnego)	2012-2015	500 000	Budżet Gminy, UE	75 000	-	-	425 000
F1	Modernizacja Domów Kultury i Domów Socjalnych w Gminie W tym: Dom Kultury w Woli Centrum Kultury w Woli Dom Socjalny w Gilowicach Dom Socjalny we Frydku Dom Socjalny w Górze Dom Socjalny w Grzawie	2012- 2015	3 100 000 875 000 200 000 650 000 375 000 500 000 500 000	Budżet Gminy, UE	465 000 131 250 30 000 97 500 56 250 75 000 75 000	- - -	- -	2 635 000 743 750 170 000 552 500 318 750 425 000 425 000
F2	Termo modernizacja budynków użyteczności publicznej etap 2	2012-2015	4 000 000	Budżet Gminy, WFOŚ i GW, prywatne, UE	350 000	-	250 000	3 400 000

VI. REKOMENDACJE DOTYCZĄCE WDRAŻANIA STRATEGII ROZWOJU GMINY MIEDŹNA

Dla powodzenia realizacji przyjętej Strategii niezbędnym jest wyznaczenie komórki odpowiedzialnej za koordynację procesu realizacji Strategii oraz jego monitorowanie. Komórka ta mogłaby zajmować się również zbieraniem informacji, monitorowaniem i kontrolą realizacji poszczególnych przedsięwzięć realizacyjnych Strategii, raportowaniem i dokumentowaniem postępu prac, opracowaniem raportów o stanie gminy, jak również koordynacją przygotowania aktualizacji planów operacyjnych. Z uwagi na możliwość dofinansowania projektów Gminy poprzez fundusze unijne, komórka ta mogłaby zajmować się śledzeniem bieżących informacji dotyczących możliwości pozyskiwania dotacji, uczestniczyć w opracowywaniu wniosków o dofinansowanie projektów, jak również zajmować się koordynacją ich realizacji. Stworzenie takiej komórki gwarantowałoby pewną ciągłość prac, fachowość i systematykę w prowadzeniu raportów i dokumentowaniu działań. Rolę tę mogłaby pełnić na przykład wzmocniona kadrowo o jeszcze jeden etat, istniejąca już w strukturze organizacyjnej urzędu komórka ds. promocji Gminy.

W celu sprawnego wdrażania Strategii ważne jest wypracowanie i wprowadzenie systemu informacji o gminie i jej potrzebach. System taki powinien opierać się na aktualnych informacjach zbieranych w różnych miejscach. Dane te powinny być szczegółowo analizowane, aktualizowane i gromadzone. Muszą też pochodzić z różnorodnych źródeł i docierać z odpowiednim wyprzedzeniem do komórki rozwoju gminy, która powinna stać się swoistym centrum informacji. Tu powinny skupiać się wszystkie wiązki informacyjne pochodzące z poszczególnych komórek urzędu oraz z otoczenia gminy. Dla potrzeb oceny realizacji Strategii należałoby również opracować i wdrożyć system monitoringu, który ułatwi kontrolę procesu wdrażania przyjętej Strategii, będzie dostarczał informacji na temat stopnia jej realizacji, ewentualnych "zatrzymań" i który pozwoli na jej okresowe modyfikacje, tak by była dokumentem żywym, reagującym na zmiany w gminie i jej otoczeniu.

Jakość wdrożenia opracowanego Planu Finansowego, a w szczególności zawartych w nim projektów, w dużej mierze będzie zależała od sprawnej organizacji całego procesu. Należy więc jasno określić zakres obowiązków, odpowiedzialności oraz wzajemne relacje zachodzące

między uczestnikami procesu wdrażania Strategii. Bardzo ważną rolę odgrywa tu wewnętrzna komunikacja, ponieważ poszczególne projekty będą realizowane przez różne komórki organizacyjne w gminie, a także specjalne zespoły powoływane do wdrażania konkretnych projektów, tzw. zespoły zadaniowe. Niezbędna będzie więc wzajemna wymiana informacji. Zasadniczą kwestią komunikacji wewnętrznej jest wypracowanie zasad porozumiewania się pomiędzy poszczególnymi komórkami urzędu. Warunkiem sprawnej komunikacji wewnętrznej jest informacja zwrotna i możliwość dyskusji np. podczas spotkań roboczych i informacyjnych dla urzędników. Z komunikacją wewnętrzną wiąże się kwestia prowadzenia dokumentacji niezbędnej zarówno w procesie planowania jak i zarządzania strategicznego w Gminie. Główne zasady prowadzenia dokumentacji to: konsekwencja w przyjętej metodologii dokumentacji (ujednoczenie formy zapisów, stosowanie tych samych lub zbliżonych przedziałów czasowych, format cyfr itd.), przejrzystość przygotowywanych raportów i rzetelność merytoryczna (wiarygodność i wysoki poziom danych, podanie ich źródła).

Warto by pomyśleć również o odpowiednim sposobie komunikowania na zewnątrz. W proces budowy strategii rozwoju Gminy Miedzna zaangażowanych było wielu przedstawicieli społeczności lokalnej. Będą więc zainteresowani postępami we wdrażaniu przyjętej strategii, jak również innymi działaniami podejmowanymi przez władze gminy, tym bardziej, iż deklarowali już chęć utworzenia Lokalnej Grupy Działania Gminy Miedzna. Będą również wyrażać swoje opinie i uwagi odnośnie funkcjonowania Gminy i realizacji poszczególnych zadań. Właściwy system komunikowania pomoże w odbiorze tych sygnałów i reagowaniu na nie w miarę możliwości. Wpłynie to również na sposób postrzegania władz lokalnych przez społeczność, będzie sprzyjać tworzeniu klimatu zaufania do władzy i zachęci mieszkańców gminy do współuczestnictwa w jej działaniach.

Nie mniej istotnym czynnikiem powodzenia realizacji strategii jest przewodzenie temu procesowi zarówno na poziomie całej Strategii jak i wdrażania poszczególnych projektów. Chodzi tu o osobowość kierującego przedsięwzięciem, jego zdolności do odpowiedniego motywowania pracowników, delegowania odpowiedzialności, wymiany informacji. Przywództwo powinno opierać się na zaufaniu do kierującego, gdyż ludzie częściej ulegają wpływowi na podstawie wiary niż w wyniku narzucaniu czegoś czy przekonywania do czegoś. Ludzie ci muszą jednak uznawać te same wartości dlatego ważne jest stworzenie systemu wartości, który będzie uznawany przez pracowników. Pracownicy muszą podzielać wizję rozwoju Gminy Miedzna.

Muszą również być świadomi własnej roli w tym procesie i sensu własnych działań. W przeciwnym razie nie będą zaangażowani w pracę. Pracownicy powinni stawać się bardziej samodzielni, a zarządzający działać raczej jako osoba wspierająca i tworząca klimat sprzyjający pracy zespołowej niż wydająca polecenia. Praca zespołowa będzie niezbędnym elementem wdrażania strategii, gdyż realizacja konkretnych projektów będzie wymagała tworzenia tzw. zespołów zadaniowych. Zespoły takie funkcjonują równolegle do tradycyjnej struktury organizacyjnej gminy, złożone są z pracowników różnych komórek i różnych stopni hierarchii. Istotne jest by każdy z członków zespołu miał jasno określone zakresy obowiązków i kompetencji, a ich spełnianie podlegało okresowej ocenie. Z drugiej strony należałoby odejść od tradycyjnego wąskiego podziału kompetencji wyrażającego się wąsko wyspecjalizowanymi stanowiskami pracy na rzecz stanowisk interdyscyplinarnych, o złożonej odpowiedzialności, lepiej reagujących na złożone problemy.

Również wzajemne relacje członków zespołu powinny być przejrzyste. Praca w takim zespole polega bowiem na współpracy poszczególnych członków, a nie na rywalizacji pomiędzy osobami i komórkami organizacyjnymi, jak to często ma miejsce w tradycyjnych strukturach. Podjęcie decyzji o przyjęciu proponowanej formy wdrażania Strategii będzie wiązało się z wprowadzeniem zmian w dotychczas funkcjonującym systemie zarządzania gminą. Zmiany mogą początkowo przysporzyć problemów i wywoływać niechęć pracowników, z natury obawiających się zmian. Nie wykluczone, że niezbędne okażą się szkolenia pracowników, np. z zakresu zarządzania projektami czy zespołami zadaniowymi, budżetu zadaniowego. Proces ten wymaga czasu, ale warto go zainwestować, mając na uwadze, że strategia rozwoju Gminy Miedzna będzie narzędziem pomocnym w ukierunkowanym rozwoju gminy i przyczyni się do podniesienia standardu życia jej mieszkańców.